

Risk och riskhantering

Luleå Energi-koncernens olika verksamheter är förenade med risker. Inom verksamhetsområdena och koncernen identifieras och värderas dessa risker. Beslut om värdering samt hur riskerna ska hanteras tas av Luleå Energis styrelse och slås fast i olika strategi- och policydokument samt instruktioner för verksamheter och dotterbolag.

Verksamhetsrisker

Bioenergi, affärsmässiga och operativa risker

Risker kopplat till politiska beslut om bränslepelletsen som produkt, bland annat huruvida man inom EU ser på pelletsen och skogsråvara som en förnybar resurs eller inte.

RISKHANTERING

Det är svårt att fullt ut gardera sig mot politiska beslut. Bränslepellets är dock, till skillnad från fossila värmekällor, s.k. "grönt kol" som tas upp av mycket snabbare i fotosyntesprocessen, är en förnybar produkt och en del i ett naturligt kretslopp. Pellets är ur ett primärenergiperspektiv en av de renare och effektivare värmekällorna för enskilda användare som inte kan få distribuerad fjärrvärme, samt kommer under över-skådlig tid vara ett viktigt, klimatneutralt bränsleslag i fjärrvärmeproduktion. Från Bioenergis sida hanteras risken genom att med minimal klimatpåverkan producera en bränslepellets med maximalt energivärde till ett konkurrenskraftigt pris.

Lunet, affärsmässiga och operativa risker

Risk för ny, billigare teknik som kan konkurrera ut fiber samt risk att stadsnätets dominerande ställning kan ses som monopol.

RISKHANTERING

Risken att fibern konkurreras ut helt, av exempelvis trådlösa tekniker, är liten. Fiber har hög kapacitet samt är leveranssäkert och störningssäkert. Snarare kan man se fibernätet som en viktig infrastruktur för att binda samman och öka kapaciteten i framtida trådlösa accesspunkter. Lunets dominerande ställning gällande fibernätet beror på att bolaget gjorde tidiga investeringar och tog affärsrisker som ingen annan aktör var villig att göra då. Idag är spelplanen en annan och Lunets ägare, Luleå kommun, konkurrensutsätter Lunet på marknadsmässiga villkor. Från Lunets sida möter man affärsrisken genom att, inom ramen för ett öppet stadsnät, välkomna samverkan samt konkurrens och leverera en fiberinfrastruktur med hög hastighet samt kvalitet till ett attraktivt pris.

Elnät, affärsmässiga och operativa risker

Kund- och samhällsbehovet av elektricitet samt det naturliga affärsmonopolet som är förknippat med distributionsnät för el har historiskt ansetts ha små affärsmässiga risker. Dessa ökar emellertid till följd av stora och framtunga investeringsprojekt kopplade till den gröna industriomställningen. De operativa riskerna utgörs av oplanerade störningar och avbrott, kompetensförsörjning samt verksamhets- och intäktsrisker kopplade till myndighetsbeslut, lagar och regleringar.

RISKHANTERING

Väderrelaterade risker analyseras och hanteras bland annat genom årliga investeringar i vädersäkring av ledningar, exempelvis breddning av ledningsgator, byte till ledningar som klarar trädpåfall bättre och automatisering för snabbare felavhjälpning. Risker kopplat till myndighetsbeslut, lagar och regleringar hanteras vi bland annat genom:

- Omvärldsspaning, som ger oss möjlighet att planera och agera utifrån förändringar som är på gång.
- Dialog, via branschorganisationer eller direkt, med myndigheter och lagstiftare för att ge dem ett så korrekt och komplett beslutsunderlag som möjligt.

Kompetensförsörjningen är en betydande utmaning för elnätsverksamheten och i grunden ett strukturellt problem där för få söker sig till yrket och branschen i förhållande till behovet. Att aktivt locka fler till branschen, och då inte enbart till Luleå Energi, är ett pågående arbete.

Affärsrisker hanteras huvudsakligen med olika former av garantiavtal.

Fjärrvärme, affärsmässiga och operativa risker

Fjärrvärme har ett naturligt distributionsmonopol liknande det för elnät. Däremot är inte fjärrvärme ett legalt monopol eller det enda uppvärmningsalternativet. Exempelvis kan låga priser och ökad tillgång på förnybar el samt effektivare värmepumpslösningar bli ett reellt hot även för Luleå Energi. Industrins omställning innebär ett förändrat energisystem, vilket medför såväl operativa affärsmässiga risker.

Operativa risker är också identifierade och berör liknande problemställningar som för Elnät när det gäller myndighetsbeslut, lagar och regleringar.

RISKHANTERING

Bästa sättet att hantera affärsrisken runt konkurrerande uppvärmningskällor är att ha en pris- och användarvänlig produkt/tjänst samt aktivt informera våra kunder om fjärrvärmens kund- och miljöfördelar. Verksamhets- och intäktsrisker kopplat till myndighetsbeslut, lagar och regleringar rörande Fjärrvärme har likheter med riskerna i Elnätsbolaget och hanteras också på liknande sätt med omvärldsspaning och dialog.

Operativa och affärsmässiga risker kopplade till industrins omställning hanteras genom ett nära samarbete med industrin kring omhändertagandet av nya restenergier samt anpassning av vår infrastruktur för detta.

Elhandel, affärsmässiga och operativa risker

Den största risken för Elhandel är kopplat till inköp av el och elcertifikat, där det handlar om både rätt volym och rätt period (terminer), dvs ytterst en finansiell risk. En operativ risk är införandet av elhandlarcentrisk marknadsmodell, där kunden har en kontakt, elhandlaren, för både elhandel och elnät. Modellen gynnar elhandlare som vid införsäljning kan erbjuda temporärt låga priser och därmed knyta kunderna närmare till sig som el- och elnätskundernas enda kontakt. Modellen innebär också en utmaning för branschen som helhet när det gäller att hantera risk och ansvarsområden.

RISKHANTERING

Volym- och profilriskerna kopplat till inköp av el och elcertifikat regleras i Luleå Energis finanspolicy. Den operativa riskhanteringen gällande elhandelscentrisk marknadsmodellen, där kunderna får en kontakt för både elnät och elhandel, bygger på olika metoder för att förstärka kundrelationerna. Främst genom att öka servicenivån och utveckla nya sätt att skapa mervärde för elhandelskunderna.

Finansiella risker

I sin verksamhet är Luleå Energi-koncernen med dotterbolag exponerad för olika finansiella risker som marknadsrisk, valutarisk, kredit-, ränte- och likviditetsrisker.

RISKHANTERING

Luleå Energis finanspolicy reglerar och instruerar ansvar, riktlinjer och befogenheter för styrelse och koncernledning. Policyn gäller för Luleå Energi AB med dotterbolagen Luleå Energi Elnät AB och Bioenergi i Luleå AB. Rapportering och uppföljning sker regelbundet.



Postadress
Luleå Energi AB
Box 50100
973 23 Luleå
Telefon: 0920-26 44 00
E-post: info@luleaenergi.se
www.luleaenergi.se